

# 长沙市中医康复医院

## 部门整体支出绩效自评报告

### 一、部门概况

#### (一) 部门基本情况

长沙市中医康复医院是长沙市民政局下属社会福利事业单位，财政实行全额管理差额补助，是二级甲等中医专科医院。医院开放病床300张，开通省、市医保、宁乡医保、浏阳医保定点服务单位，更好地服务于广大患者。年末在编职工61名，人事代理制人员17名，其中残疾职工9名。年末离退休职工共57名，其中离休干部1名，残疾职工29名。由财政实行差额拨款。年末聘用按摩技师、服务及后勤人员、医生、护士共186名，其中盲、残按摩师31名。这部分人员费用由单位自创收入负担。2020年我院重点加强中医药建设，着力改善民生，加强疫情防控。

(二) 部门整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等。) 2020 年收入 4453.19 万元，其中：财政补助拨款 933.51 万元，事业单位经营服务收 3519.68 万元。支出 4775.67 万元，其中：基本支出 3706.17 万元，项目支出 1069.50 万元，均为日常支出。

### 二、部门整体支出管理及使用情况

### **(一) 基本支出**

2020年事业基本支出总3706.17万元。其中：人员经费支出3344.90万元，公用经费支出361.27万元。(1)“三公”经费支出情况：2020年因公出国：0，公务接待：0.46万元，公务用车：4.17万元。(2)会议费支出情况：2020年会议费：0元。(3)2020年培训费：18.55万元(4)其他对单位影响较大的支出情况：专用材料购置费496.31万元，物业管理费107.15万元。由于我单位为医疗机构，专用材料购置为药品、耗材。

### **(二) 项目支出**

1、2020年项目支出总金额1069.5万元。其中财政资金523.86万元，自筹资金545.64万元。主要用于购买专用固定资产设备，辅具租赁项目，物业管理费等方面。

2、项目资金523.86万元。其中：37万元为中医药和公立医院专项拨款，用于购买药品及耗材。356.26万元用于购买固定资产等其他支出。120万元用于辅具租赁项目。

## **三、部门项目组织实施情况**

2020年本单位无项目。

## **四、资产管理情况**

2020年我单位固定资产原值合计3872.92万元。其中

土地房屋及构筑物原值 2175.06 万元，占固定资产总计的 56.16%；通用设备原值 505.10 万元，占固定资产总计的 13.04%；专用设备原值 1039.60 万元，占固定资产总计的 26.84%；家具、用具、装具及动植物原值 153.16 万元，占固定资产总计 3.96%。我单位无 50 万元以上的通用设备、无 100 万元以上的专用设备。我单位本年度新增固定资产 189.82 万元，其中通用设备 14.29 万元，专用设备 158.10 万元，家具、用具、装具及动植物 17.43 万元。资产处置情况：2020 年 12 月根据事业单位公务用车改革批复报废机动车两辆，账面原值 32 万元，净值 5.07 万元，扣除拍卖手续费拍卖金额一共 4.33 万元，已由拍卖公司直接转入长沙市财政局非税账户。我单位现共有 16 个临床科室及 8 个行政后勤科室，其中所有科室均配备了所需的办公设备，专用设备且均在使用中。我单位按照公共财政的具体要求，科学合理做好资产配置，加强资产的日常管理维护，挖掘资产使用价值，规范和完善资产的处置流程，充分发挥资产在单位履行职能方面的物质基础作用，有效保证单位行政运行和带给公共服务的需要。我单位通过多年的资产管理实践，逐步完善了固定资产管理体制，落实专人负责固定资产的购进、领用、维修、报废处理等各项管理工作。资产管理根据新购固定资产原始凭证录入固定资产，会计人员根据原始凭证及领用登记表及时做会计账，并于固定资产管理系统

审核。 固定资产管理人员及会计人员按月核对固定资产总量，及时查缺补漏，做到账实相符、账表相符。

#### 五、政府性基金预算支出情况。

本年政府性基金支出 120 万元，全部为辅具租赁项目相关支出，专款专用。做好辅助器具社区租赁服务，探索推进常用康复辅助器具产品进家庭、进社区、进机构，形成具有长沙特色的康复辅助器具租赁服务模式。已在本院天心巴普护理院、雨花家园养老服务中心及浏阳智慧养老服务中心共设立 4 个租赁点，已为 100 余人次提供租赁服务。

#### 六、国有资本经营预算支出情况

无国有资本经营预算支出。

#### 七、社会保险基金预算支出情况

无社会保险基金预算支出。

#### 八、部门整体支出绩效情况

今年以来，在市局党委的坚强领导下，在业务处室的精心指导下，全院干部职工艰苦奋斗，努力拼搏。全年收治门诊 18271 人次，住院 6248 人次，总收入 3567.75 万元。主职主业开展情况：（一）加强疫情防控，严格落实防控要求。新冠肺炎疫情发生后，全院干部职工提高政治站位，迎难而上，敢于担当，严格落实疫情防控有关工作，确保防控工作安全。后疫情期迅速抓好复工复产，全院业务基本恢复正常。

（二）搭建服务平台，做实服务民生项目 1、残疾人康复工

作。承接市、区残联等脑瘫儿童康复救助项目，共为 127 名 0-14 岁残疾儿童提供专业的康复服务。成立了儿童脑瘫专委会，正在积极筹备成立自闭症及言语康复治疗分会，致力于服务残疾儿童群体。荣获 2020 年湖南省最受残疾人喜爱的康复机构，选送的“生命精彩、我来书写”脑瘫肢体康复案例荣获 2020 年湖南省十佳康复案例。

2、辅具租赁试点工作。做好辅助器具社区租赁服务，探索推进常用康复辅助器具产品进家庭、进社区、进机构，形成具有长沙特色的康复辅助器具租赁服务模式。已在本院天心巴普护理院、雨花家园养老服务中心及浏阳智慧养老服务中心共设立 4 个租赁点，已为 100 余人次提供租赁服务。

3、康复上门进家庭。为 70 个社区居民提供康上门康复，患者在家就能享受康复服务，打造了我省唯一的家庭病床康复模式。

4、搭建医疗合作联盟。加强区域医疗合作，与湖南中医药大学第一附属医院搭建“湘中医”医疗联盟，在中医药特色建设、社会公益项目开发等多领域开展合作，弘扬中医药国粹，更好地服务于老百姓。与省二人民医院、省中医附二院、省儿童医院、财贸医院开展双向转诊。不定期对益阳沧水铺卫生院、宁乡坝塘卫生院开展业务指导。

（三）改进医疗质量，提升技术服务水平

1、规范诊疗行为，构建和谐医患关系。建立健全现代医院管理工作实施方案和医院章程，推进、落实现代医院管理工作。进一步完善了医疗服务收费、药品采购、三

级查房等制度，健全导诊咨询、医患沟通等制度，积极推进病人访谈、出院随访等服务，努力构建和谐医患关系。2、加强专科建设，提高专业技术水平。按照中医重点专科建设要求，全面落实完善省级重点专科推拿科的建设，9月份顺利通过省级中医重点专科评估验收。医院机构设立许可到期，按照医疗机构校验要求做好有关工作，已顺利通过验收。

（四）注重科教工作，促进科研成果转化

- 1、推进科研建设工作。省中管局课题《正清风痛宁注射液治疗膝关节滑膜炎的肌骨超声观察》获立项，申报2021年度省中管局科研课题2项，其中《筋针配合葛根汤治疗风寒痹阻型项痹病的疗效观察》正在立项公示。《ICF框架下A型肉毒毒素对脑梗患者磁刺激运动诱发电位及上肢功能的影响》、市科技局课题《浮针配合小刃针治疗第三腰椎横突综合征》都已结题。
- 2、做好培训、教学工作。全年组织职工外出培训69人次，院内开展业务培训班32次。承办望城区基层卫生技术人员中医药知识与技能培训班，培训学员68人。接收民政学院等单位进修、实习生54人，得到进修学习人员及各单位的高度好评。
- 3、开展中医特色康复服务。积极开展多手段的中医特色康复服务。推进中医特色在小儿脑瘫、残疾人康复、慢性疾病方面的运用。经颅磁治疗脑瘫、肺功能康复、肉毒素治疗中风偏瘫后肌痉挛等专病治疗。推出小儿推拿、盆底康复、乳腺推拿等推拿项目。拓展医用臭氧关节腔内治疗术、

国家中医药管理局的基层适宜技术“风湿与疼痛三联序贯疗法”。开展冬病夏治、夏病冬治、穴位敷贴等中医治疗项目。

（五）夯实后勤保障，助力业务扩大发展

- 1、完善设施，加强硬件设备建设，改善硬件设施设备。添置C臂X射线机，手术中精准定位；引进现代康复设备，提高残疾人康复水平。加强基础设施维护和建设。完成按摩楼、综合楼、康复楼消防钢梯的维保工作；对原康复楼电梯加层，方便患者就诊；建设盲残人员无障碍通道，确保盲残人士出行安全。加强信息建设。开通病历首页系统，及时上传病历信息；开发辅助租赁系统，网上预约租赁；网上预约就医的同时，为老年人来院就医提供方便。
- 2、品牌宣传，树立形象拓展业务，通过宣传提升形象。通过公交站点语音播报、120台车公交车到站提示等方式宣传。进社区、进机构开展义诊、宣传。加强三个名医工作室建设，通过系列举措提高知名度，品牌形象深入人心。项目合作扩展业务。与慈善会合力众筹11万余元，为我市抗疫人员开展“关爱抗疫的您”康复项目。与市妇联合作，为我市100名三八红旗手提供10万元的专业医疗康复。

（六）积极加强协调。加强与市局、财政、医保、残联等部门协调，争取政策、资金支持。争取项目专项经费455.7万元，缓解因疫情所致的财务困境。争取医保工伤定点医院、中医康复项目及残疾人康复项目纳入医院统筹支付。

## 九、存在的问题

资产管理制度有待完善。

## 十、下一步改进措施

1. 提高认识，进一步加强国有资产管理，一是建立资产理责任机制。二是增强财物管理人员的责任意识，使账物管理责任和记账人员的责任真正落到实处。三是加强制度建设，健全基础工作。四是规范资产处置行为，严格资产审批制度。

2. 严格按《行政事业单位国有资产管理办法》《行政事业单位国有资产处置管理实施办法》规定的程序和批准权限，实行严格的审批制度。把单位的资产管理与财务管理、资产的价值管理和实物管理结合起来，及时反映单位的资金动作、资产存量和变量情况，实现由静态管理向动态管理的转变，真正发挥存量资产的效能。